de OPSTAP

kunsteducatie ● talentontwikkeling ● participatie ▶

Jaarverslag 2025



Inhoud

Bestuursverslag

Voorwoord	3
De Opstap	4
Cursusjaar 2025	5
Cursisten	5
Kunsteducatie	10
Organisatie	13
Toekomst	14
Colofon	15

Jaarrekening 16

Balans per 31 december 2025	20
Exploitatierekening over 2025	22
Toelichting op de balans	23
Toelichting op de exploitatierekening	26
Berekening fiscaal resultaat	29

Overige gegevens

Resultaatbestemming	30

De Opstap Jaarverslag 2025

Voorwoord

In 2025 kwam het Bestuur 7 keer bijeen. Met een afvaardiging van de cursisten heeft eenmaal overleg plaatsgevonden. De cursisten zijn daarnaast betrokken bij de keuze voor de trajectcoach (een nieuwe functie binnen De Opstap).

Eind 2024 vond door de gemeente Amsterdam een 'herijking' plaats van de gegunde contracten. De Opstap heeft vervolgens overleg gevoerd met partijen die het aan hen gegunde aantal trajecten Meedoen (de financieringsgrond voor De Opstap) niet volledig bleken te kunnen invullen. Ook de gemeente Amsterdam toonde zich betrokken bij het maken van afspraken voor de toekomst van De Opstap. Naast de reeds bestaande overeenkomsten (De Regenboog Groep, Eiwerk, HVO-Querido) is er een onderaannemingscontract afgesloten met stichting Cordaan. Alle overeenkomsten betreffen de gehele looptijd van de huidige aanbesteding. Dit heeft er voor De Opstap in geresulteerd dat niet alleen het volume van 2024 gecontinueerd kon worden, maar ook de gewenste en noodzakelijke uitbreiding.

De situatie van overleven is in 2025 getransformeerd in een situatie waarin groei en innovatie mogelijk is.. Het Bestuur heeft een Ontwikkelplan voor de periode 2025-2027 geschreven waarin de inhoudelijke strategische keuzes zijn geformuleerd. Dit Ontwikkelplan is besproken binnen het team van medewerkers. Daarnaast is het in juli 2025 voorgelegd aan een vertegenwoordiging van de deelnemers van de Opstap. De uitgangspunten van dit Ontwikkelplan worden organisatie breed onderschreven. De in dit Ontwikkelplan geformuleerde doelen zijn door de teamleider geconcretiseerd in een stappenplan.

De financiële zekerheid voor de komende jaren maakte het mogelijk om aan de toenemende vraag te voldoen. Aan meer cliënten kon een aanbod geboden worden. Terwijl het aantal deelnemers eind 2024 een aantal van 133 betrof was dit eind 2025 gestegen naar 158.
Het aantal docenten(uren) is uitgebreid en het aanbod werd diverser door de aanvulling van meerdere disciplines waardoor een antwoord kon worden gegeven op de behoefte van de cursisten.
Daarnaast werd het mogelijk om de derde pijler van de Opstap 'Participatie' meer invulling te geven. In 2025 is een trajectcoach aangetrokken, die niet alleen individuele coaching biedt maar ook een rol kan spelen als 'kwartiermaker' in de zin van het zoeken naar samenwerking met partijen die zich hetzij begeven op het gebied van kunst en zorg of kunstinstellingen die open staan voor samenwerking met de zorg.

De huidige afspraken met de hoofdaannemers lopen tot het eind van de aanbestedingsperiode, te weten eind 2027. Het bestuur van de Opstap is zich aan het beraden op welke wijze de continuïteit van de stichting het beste geborgd kan worden. In dit kader heeft De Opstap een externe partij gevraagd mee te denken over te maken strategische keuzes.

Vanzelfsprekend juicht De Opstap de toenemende aandacht voor de waarde van Arts in Health (White Paper, University of Groningen Press 2024) en de recente benoeming van Tineke Abma als bijzonder hoogleraar Kunst en Zorg bij de Erasmus School of Health Policy & Management toe. Het gegeven dat kunst positieve effecten heeft op de gezondheid van mensen zal zeker onder de aandacht van de opdrachtgever, de gemeente Amsterdam, gebracht worden. Wellicht kan deze invalshoek leiden tot nieuwe vormen van samenwerking van Amsterdamse partijen.

De Opstap is sinds 2015 HKZ gecertificeerd. In 2023 werd het kwaliteitsmanagementsysteem van De Opstap opnieuw beoordeeld en ontving De Opstap het HKZ-certificaat kleine organisaties. In 2025 vond een tussentijdse controle plaats.

Ook de gemeente Amsterdam toetst de kwaliteit van de onderaannemers. Voorjaar 2026 vindt dit onderzoek plaats.

Gerry Metz,
Voorzitter van stichting De Opstap

1. De Opstap

Stichting De Opstap is een kleine, zelfstandige, 45 jaar oude instelling, die cursorische kunsteducatie biedt aan mensen die kwetsbaar zijn ten gevolge van psychische problematiek. De Opstap is sinds 2014 HKZ-gecertificeerd.

Het zorgaanbod van De Opstap bestaat uit gespecialiseerde dagbesteding met professionele begeleiding. Dit aanbod geldt voor mensen uit geheel Amsterdam die gebruik maken en/of gebruik hebben gemaakt van psychiatrische en/of psychologische hulpverlening, en/of langdurig uit het arbeidsproces zijn. Het merendeel van de nieuwe cursisten wordt verwezen door behandelaars van de GGZ, maar steeds meer andere zorginstellingen weten De Opstap te vinden. Instroom vanuit Buurtteams is minimaal.

De gespecialiseerde dagbesteding van De Opstap is gericht op 'kunsteducatie, talentontwikkeling en participatie'. De cursussen van De Opstap worden gegeven en begeleid door beeldend kunstenaar-vakdocenten.

Missie
Door kunsteducatie stimuleert De Opstap cursisten om hun creatieve talenten te ontwikkelen en zichzelf te ontplooien. Deelname aan de cursussen van De Opstap moedigt cursisten aan hun sociale netwerk te vergroten en actief mee te doen. De cursus bij De Opstap is serieus en vraagt om betrokkenheid. Het samen bekijken en bespreken van het wek is onderdeel van de lessen.



2. Cursusjaar 2025

In 2025 bood De Opstap 1022 lessen (d.w.z. lessen van een dagdeel) aan. Uitgaande van een gemiddelde groepsgrootte van 11 cursisten betekende dit een maximaal mogelijk aanbod van in totaal 11242 dagdelen. Cursisten, ingeschreven en op proef namen dit jaar 6672 lessen of dagdelen af. De gemiddelde bezettingsgraad van de groepen was in 2025 59,3%. De gestage groei van De Opstap uit zich onder andere in de toename van het aantal aangeboden dagdelen, de gemiddelde bezettingsgraad blijft daarbij stabiel rond de 60 procent. Het starten van nieuwe groepen vereist een aanloopperiode waarin de groepsgrootte nog niet optimaal is. Desondanks willen we, vanwege de toenemende vraag, doorgaan met het vergroten van ons aanbod.

Tabel 1: Aanbod en afname dagdelen 2025

	2022	2023	2024	2025
Maximaal aanbod dagdelen	7200	8424	9204	11242
Afgenomen dagdelen	4662	5005	5552	6672
Gemiddelde bezettingsgraad	64,8%	59,4%	60%	59,3%

3. Cursisten

In het cursusjaar 2025 telde De Opstap 194 unieke cursisten, die voor kortere of langere tijd deelnamen aan de cursussen van De Opstap. Een stijging van 14% ten opzichte van 2024. Het gemiddeld aantal ingeschreven en gefinancierde cursisten was 144 per maand. Aan het einde van het jaar stonden 158 cursisten ingeschreven, tegen 133 een jaar eerder.

Tabel 2: In- en uitstroom van cursisten 2025 op basis van financiering.

	2021	2022	2023	2024	2025
Instroom	63	63	46	53	61
Uitstroom	46	68	38	52	57

In 2025 stroomden 61 cursisten in en 57 cursisten uit. Van de uitgestroomde cursisten keerden er 16 na verloop van tijd terug naar De Opstap. Daarnaast stonden 9 personen eind 2025 op de wachtlijst. Per saldo groeide het aantal ingeschreven cursisten van 133 eind 2024 naar 158 eind 2025

De groei van het aantal cursisten is zichtbaar in vrijwel alle inschrijvingscategorieën. Vooral het aantal cursisten dat één tot twee jaar is ingeschreven nam toe. Ook het aantal cursisten dat langer dan vier jaar aan De Opstap verbonden is, groeide verder. Dit onderstreept zowel de aantrekkingskracht van het aanbod als de duurzame betrokkenheid van veel deelnemers

Tabel 3: Aantallen cursisten naar periode van inschrijving, stand 31 december.

	2024	2025
1 - 6 maanden	16	14
7 - 12 maanden	22	27
1 - 2 jaar	24	34
2 - 4 jaar	29	31
meer dan 4 jaar	42	52
Totaal	133	158

Intakes

In 2025 vonden 80 intakegesprekken plaats. Tijdens een intake maken potentiële cursisten kennis met een docent, het aanbod van De Opstap en de werkwijze binnen de groepen. Van de 80 geïnteresseerden startten 64 personen (80%) met proeflessen. Uiteindelijk besloten 53 deelnemers (66% van alle intakegesprekken en 83% van de proeflessen) de cursus voort te zetten. Elf deelnemers stopten tijdens of direct na de proefperiode, terwijl 16 geïnteresseerden om uiteenlopende persoonlijke redenen niet instroomden.

De leeftijdsopbouw van nieuwe cursisten laat zien dat De Opstap vooral deelnemers in de leeftijdsgroepen 50-69 jaar aantrekt. Tegelijkertijd kent het aanbod een brede spreiding over verschillende leeftijdsgroepen; cursisten bij De Opstap variëren in leeftijd van 22 tot 81 jaar. Per 31 december 2025 stonden 158 cursisten ingeschreven, tegen 133 een jaar eerder. De grootste groepen bevinden zich in de leeftijdscategorieën 50-59 jaar en 60-69 jaar

Tabel 4: Intakegesprekken in 2025

	2021	2022	2023	2024	2025
Intakes	72	60	53	89	80

Tabel 5: Nieuwe cursisten in 2025 naar leeftijd

	2024	2025
20 - 29 jaar	9	9
30 - 39 jaar	11	9
40 - 49 jaar	9	10
50 - 59 jaar	16	20
60 - 69 jaar	8	13
70 jaar en ouder	0	3
Totaal	53	64

Tabel 6: Leeftijdsopbouw van het totaal aantal cursisten op 31 december 2025

	2024	2025
20 - 29 jaar	14	10
30 - 39 jaar	18	19
40 - 49 jaar	15	23
50 - 59 jaar	36	44
60 - 69 jaar	36	45
70 jaar e.o.	15	17
Totaal	133	158

Instroom - naar verwijzer

Van de 64 nieuwe cursisten werden er 42 (66%) verwezen vanuit de geestelijke gezondheidszorg. Arkin bleef daarbij veruit de belangrijkste verwijzer. Daarnaast vonden nieuwe deelnemers hun weg naar De Opstap via eigen initiatief, maatschappelijke organisaties en andere zorginstellingen. Dit bevestigt de sterke positionering van De Opstap binnen het Amsterdamse zorg- en welzijnsnetwerk.

Tabel 7: Instroom cursisten 2025 naar verwijzer

Arkin (Roads, Sinaï, NPI, Mentrum, Punt P)	26
GGZinGeest	7
Leo Kannerhuis	5
BuurtzorgT	2
Amsterdam UMC	1
Care to Change	1
Eigen initiatief	11
De Regenboog	3
Zorgeloos Ambulant	2
HVO-Querido	2
Buurtteams Amsterdam	1
Cordaan	1
NAH	1
Voorzet	1
Totaal	64

Instroom - naar stadsdeel

Nieuwe cursisten kwamen uit vrijwel alle stadsdelen van Amsterdam. De grootste instroom kwam uit Amsterdam-Oost, Amsterdam-Centrum en Amsterdam-Zuid. Ook de totale cursistenpopulatie laat een brede spreiding over de stad zien, wat onderstreept dat De Opstap een stedelijke functie vervult voor inwoners uit heel Amsterdam.

Tabel 8: Nieuwe cursisten naar stadsdeel in 2025

Amsterdam-Oost	14
Amsterdam-Centrum	13
Amsterdam-Zuid	13
Amsterdam-West	9
Amsterdam-Noord	4
Amsterdam Nieuw-West	4
Amsterdam-Zuidoost	3
Weesp	1
buiten gemeente Amsterdam	3
Totaal	64

Tabel 8: Alle cursisten bij De Opstap naar stadsdeel (december 2025)

Amsterdam-West	38
Amsterdam-Oost	37
Amsterdam-Centrum	22
Amsterdam-Zuid	21
Amsterdam-Noord	14
Amsterdam-Zuidoost	11
Amsterdam Nieuw-West	9
Weesp	1
Van buiten de gemeente Amsterdam	5
Totaal	158

Uitstroom

In 2025 beëindigden 33 cursisten definitief hun deelname aan De Opstap. Dit komt overeen met ongeveer 17% van de 194 unieke cursisten die gedurende het jaar aan de activiteiten deelnamen. Van deze uitstromers had 67% minder dan twee jaar deelgenomen aan De Opstap. Daarnaast waren er deelnemers die tijdelijk stopten en later terugkeerden naar de cursus.

De redenen voor uitstroom waren divers. Sommige cursisten hervatten een opleiding of vonden werk, terwijl anderen stopten vanwege gezondheidsredenen, een verhuizing, deelname aan andere vormen van dagbesteding of veranderde zorgtaken. Enkele deelnemers gingen vanwege een terugval opnieuw in behandeling. Ook was er sprake van een overlijden en van enkele cursisten die uit beeld raakten.

De uitstroom is een normaal onderdeel van de doelstelling van De Opstap. Voor veel deelnemers vormt deelname een stap in hun persoonlijke ontwikkeling en maatschappelijke participatie. De voortdurende instroom van nieuwe cursisten en de groei van het totaal aantal ingeschreven deelnemers laten zien dat De Opstap ook in 2025 voorzag in een duidelijke behoefte

Tabel 7: Uitgeschreven cursisten naar periode van inschrijving

0 - 6 maanden	5
7 - 12 maanden	7
13 - 24 maanden	10
25 - 48 maanden	6
> 49 maanden	5
Totaal	33

Tabel 8: Uitgeschreven cursisten naar leeftijdsgroep

20 - 29 jaar	8
30 - 39 jaar	6
40 - 49 jaar	4
50 - 59 jaar	9
60 - 69 jaar	4
70 jaar e.o.	2
Totaal	33



4. Kunsteducatie

De lessen worden in blokken van vier of vijf dagdelen aangeboden. Cursisten werken meerdere weken aan een thema, een onderwerp of met een specifieke techniek. De lessen worden door de docenten van De Opstap ontwikkeld en uitgevoerd.

Basisaanbod van eigen lessen, twee voorbeelden:

Iconen: schilder je held of heldin
De opdracht was een portret te schilderen van een held of heldin, iemand die jou heeft geïnspireerd. Een geïdealiseerd portret van iemand uit de muziek, film, sport, kunst, of iemand uit je eigen omgeving. De portretten werden eerst getekend op papier, daarna geschilderd met ei-tempera op een houten paneeltje.
Bij deze les hoorde ook een bezoek aan het Allard Pierson, naar de tentoonstelling Oog in oog, de mensen achter mummieportretten.



Iconen: schilder je held of heldin

De krant als inspiratie
In deze lessen lieten we ons inspireren door de krant. Eerst werd een tekenvel volgeplakt met krantenpapier, de letters een beetje afgezwakt met witte gesso. Daarna werden aansprekende foto's gezocht. Vaak werd met een paar foto's een thema zichtbaar. Deze foto's werden aan de rand van het tekenvel gebruikt ter inspiratie, het kon gaan over ritme, een herhaling van een beeld, één verhaal of een groter thema.
Deze opdracht was geïnspireerd door Safet Sec, een Bosnisch kunstenaar die exposeerde in het Venice paviljoen tijdens de Biënnale 2024.



De krant als inspiratie

Extra aanbod van workshops en gastlessen
Kunstenaar en grafiekdocent Guus Glass gaf een serie van 8 lessen in grafische technieken. Cursisten konden kennismaken met of zich verder bekwamen in de lithografie (steendruk), ets en aquatint of droge naald.

In de zomer van 2025 boden we workshops Buiten tekenen en T-shirt & sweater upcycling aan.

De boetseerlessen door docent Wendy Ernst hebben een vaste plek in ons jaarprogramma gevonden. Wendy heeft een groep cursisten in het najaar van 2025 ook ingewijd in het werken met speksteen.

[Spatie] - samenwerking met WG Kunst
Met WG Kunst zijn we in 2025 begonnen met [Spatie], een langdurend project rondom de vraag 'Wie ben ik als maker en hoe kan ik verder groeien?' Het project is bedoeld voor cursisten van De Opstap die zich verder willen ontwikkelen in de beeldende kunst en daar meer over willen weten. De deelnemers zijn actief betrokken bij de ontwikkeling van het project.

Het programma bestaat uit wekelijks lessen van 2 uur, die worden gegeven door kunstenaars en kunstdocenten. De lessen vinden plaats op donderdag in de werkplaats van WG Kunst. De deelnemers kunnen op donderdagmiddag van 12 - 17 uur deelnemen aan een open werkplaats bij WG Kunst.

In februari was er een eerste tussentijdse presentatie en in het laatste weekend van juni sloten we het eerste deel van het project af met de expositie Licht en Schaduw in galerie WG Kunst.

De tweede expositie van [Spatie] was ook weer een groot succes. De voorbereidingen hadden dit keer een langere aanlooptijd waardoor er zorgvuldig en aandachtig werk kon worden gepresenteerd. Het programma werd gerealiseerd met een projectsubsidie van de Open Oproep Cultuur in de Buurt.

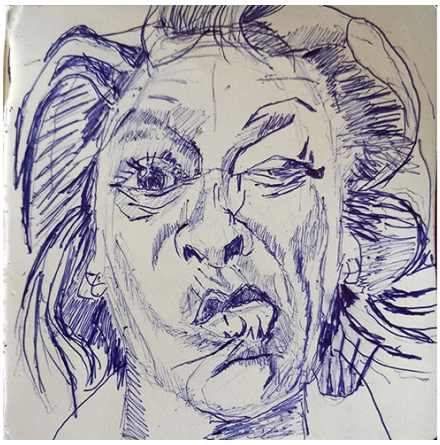


[Spatie] expositie Licht en Schaduw in galerie WG Kunst

Uit evaluaties bleek dat zowel deelnemers als De Opstap en WG Kunst de samenwerking graag willen voortzetten. Deelnemers hebben zelf ideeën aangedragen over hoe zij het contact met publiek willen vergroten, hoe zij hun werk gezien willen hebben en hoe zij persoonlijk in contact willen staan met publiek om hun ervaringen te delen. Ook willen zij graag samenwerkingen aangaan met andere kunstenaars(collectieven).
Na de zomer startten we met het vervolg van [Spatie] met een aantal nieuwe deelnemers.

Exposities Losdok
Cursisten van De Opstap exposeren tweemaal per jaar in galerie LOSDOK. In juni exposeerden we werken uit de lessen boetseren, handen tekenen en draadkunst. De op- en afbouw van de tentoonstelling werd gedaan door cursisten en begeleid door docenten. In november werd er werk uit de vrije werkplaatsen getoond.

Reizende tentoonstelling
De Opstap biedt een reizende tentoonstelling: werken van deelnemers van De Opstap die bij instellingen en relaties worden geëxposeerd. De werkstukken zijn uitgekozen op originaliteit en diversiteit, ze laten diverse technieken zien en materialen waarmee tijdens de lessen en in de Vrije Werkplaatsen wordt gewerkt. De reizende tentoonstelling heeft in 2025 bij GGZinGeest op de Hilligaertstraat en bij Mentrum op de Constantijn Huygenstraat gehangen.




Cursisten exposeerden ook in buurtkamer Quellijn, in Het Huis van de Wijk Waterlandplein in Noord (foto), in De Boomsspijker en in het koffiehuis van MK24.

Excursie naar Museum More en bezoek tentoonstelling

Traditiegetrouw zijn we met een groot aantal cursisten in een dubbeldeksbus naar een museum buiten Amsterdam gegaan. Dit jaar naar Museum More in Gorssel.
We bezochten de vaste collectie modern realisme en de tijdelijke tentoonstelling Neue Sachlichkeit (1925); een indrukwekkende presentatie van 80 neorealistische topstukken uit 20 landen.

In maart bezochten we met twee groepen cursisten de tentoonstelling van de Koninklijke Prijs voor Vrije Schilderkunst 2025 in het Koninklijk Paleis Amsterdam. Voor de liefhebbers waren er rondleidingen door het paleis.

5. Organisatie

Bestuur

Het bestuur van De Opstap kwam in 2025 zeven keer bijeen, waarbij het bestuur ook een keer met de administrateur van De Opstap vergaderde. Eén keer vond overleg plaats met een afvaardiging van de cursisten, het cursistenoverleg. Bij het bestuursoverleg is de teamleider aanwezig. Daarnaast vindt een keer per jaar een overleg plaats met het complete team.

Organisatie en personeel

Met de uitbreiding van het aantal cursisten bij De Opstap ontstond de behoefte om een trajectcoach bij het team te betrekken. Een trajectcoach kan informatie geven over het aanbod in Amsterdam, (individuele) begeleiding bieden bij activiteiten na en naast De Opstap. Daarnaast kan deze functionaris een rol vervullen bij het oriënteren op verschillende mogelijkheden voor samenwerking, zoals musea, galeries, zelfstandig werkende kunstenaars en andere mogelijke samenwerkingspartijen en uiteraard tot concrete afspraken komen. In 2025 hebben we Maartje van den Heuvel aangetrokken als trajectcoach bij De Opstap.
Om de uitbreiding met 2 nieuwe groepen cursisten op de woensdagen in het atelier van WG Kunst te kunnen faciliteren hebben we Iris Frerichs als nieuwe docent bij De Opstap verwelkomd. Twee docenten die als zzp'er bij De Opstap werkten zijn in 2025 in dienst gekomen. De Opstap werkt met een kleine pool zzp'ers om drukte bij vakanties en ziekte op te vangen.

Kwaliteit (en toetsing): HKZ-certificaat
De Opstap moet zorg leveren die voldoet aan de kwaliteitseisen van het HKZ-keurmerk. Dit wordt gecontroleerd door het Keurmerkinstituut. In oktober 2025 heeft wederom een tussentijdse controle plaatsgevonden van het Keurmerkinstituut. Deze toets is positief afgesloten, dus het HKZ-certificaat is verlengd. Het keurmerk van HKZ staat voor duurzame kwaliteitsverbetering in zorg en welzijn.

Docentenoverleg
Vijf keer is er een docentenoverleg, gehouden onderwerpen waren onder meer de stand van zaken en de toekomst van De Opstap, de in- en uitstroom, er wordt teruggeblikt op intervisiebijeenkomsten en nieuwe lesplannen worden besproken. Het vaste team overlegt veelal informeel tijdens het werk of houdt elkaar via e-mail en Whatsapp op de hoogte van ontwikkelingen in de lespraktijk.

Cursistenoverleg
In 2025 heeft het bestuur eenmaal overlegd met een afvaardiging van de cursisten. In het overleg werd het Ontwikkelplan van De Opstap voor de jaren t/m 2027 besproken. In het overleg werd ook het project [Spatie] besproken en de financiële situatie van De Opstap.

Communicatie
De Opstap verstuurt twee soorten nieuwsbrieven. In de algemene - externe - nieuwsbrieven communiceren we nieuws vanuit de organisatie, vanuit het bestuur, de docenten en de cursisten. Onder meer korte berichten over de lessen die we geven, geïllustreerd met foto's van de kunstwerken die gemaakt zijn. In de nieuwsbrieven nemen we ook een 'ervaringsverhaal' mee, een verhaal over wat De Opstap betekent voor een cursist.
Naast de algemene nieuwsbrief communiceren we regelmatig met onze cursisten over activiteiten via de cursistennieuwsbrief.

Vrijwilligers
Cursisten kunnen als vrijwilliger bij De Opstap ervaring opdoen door bijvoorbeeld docenten te ondersteunen tijdens Vrije Werkplaatsen, de tentoonstellingen helpen te organiseren, of de algemene nieuwsbrief samen te stellen en te versturen. Dit jaar participeerden 5 cursisten als vrijwilliger in De Opstap, en droegen daarmee substantieel bij aan de organisatie.

6. Toekomst

Het ligt in de verwachting dat de aanbestedingscontracten Wmo met de gemeente Amsterdam 1 à 2 jaar verlengd zullen worden tot eind 2027. Voor de continuïteit, uitbreiding en innovatie van de Opstap is het van belang om voor de gehele looptijd van deze aanbesteding afspraken met hoofdaannemers te maken.

Eind 2024 heeft overleg plaatsgevonden met partijen die het aan hen gegunde aantal trajecten Dagbesteding Meedoen (de financieringsgrond voor De Opstap) niet volledig bleken te kunnen invullen. Ook de gemeente Amsterdam toonde zich betrokken bij het maken van afspraken voor de toekomst. Inmiddels zijn er met een aantal hoofdaannemers (naast de bestaande ook met stichting Cordaan) contractafspraken voor de gehele looptijd van de aanbesteding gemaakt, waarbij niet alleen het huidige volume gecontinueerd kan worden, maar ook de gewenste en noodzakelijke uitbreiding.

Nu de financiering voor de komende jaren is veiliggesteld hebben we ons beraden over de ontwikkeldoelen voor de toekomst. Dit heeft geresulteeerd in een Ontwikkelplan voor de periode tot en met 2027.

Locaties
In 2025 is het aantal cursussen uitgebreid. In het atelier van WG Kunst worden op de woensdagen lessen gegeven en wordt er op vrijdagen een vrije werkplaats georganiseerd. We onderzoeken of we het aanbod verder kunnen uitbreiden op andere locaties verspreid door Amsterdam.

Aanbod
In de afgelopen jaren is de kunsteducatie, waarbij een groot accent ligt op de verschillende teken- en schildertechnieken, uitgebreid met onder andere ets,- lithografie- en boetseerlessen. In 2025 onderzochten we de mogelijkheid om boetseren in het vaste pakket op te nemen en ook andere disciplines aan te bieden, zoals lessen kunstgeschiedenis. Hierbij is de wens van cursisten, zoals in het cliënttevredenheidsonderzoek naar voren gekomen, richtinggevend.

Kwaliteit en Professionalisering
De kwaliteit van het aanbod is vanzelfsprekend essentieel. Daarom worden er regelmatig intervisie bijeenkomsten gepland en is er aandacht voor bijscholing en/of trainingen voor de docenten.

7. Colofon

Aan dit jaarverslag werkten mee: Gerry Metz, Elbert Hidding, Karin Tijdeman, Bert Abbing

De Opstap
Bestuur 2025: Gerry Metz, voorzitter, Paul Asberg, secretaris, Elbert Hidding, penningmeester
Teamleider/ coördinator: Bert Abbing
Docententeam 2025: Cora Mulder, Wendy Ernst, Frouke Russchen, Ina Brekelmans, April Bergvik, Iris Frerichs
Trajectcoach: Maartje van den Heuvel
Invaldocenten: Anne-Friné Steiger, Margaret Bakker, Guus Glass, Willem Harbers, Marni Russo
Vrijwilligers: Els, Sharon, Peter, Hans en Frans

© De Opstap augustus 2026

Stichting de Opstap
te Amsterdam

Rapport inzake de jaarrekening 2025

Mirostraat 91
1328 JR Almere

06-24466546
8n20@kpnmail.nl
www.8n20.nl

INHOUDSOPGAVE

RAPPORT

Opdracht 18
Resultaat 18

JAARREKENING

Grondslagen voor de financiële verslaglegging 19

Balans per 31 december 2025 met vergelijkende cijfers per 31 december 2024 20 - 21

Exploitatierekening over 2025 met vergelijkende cijfers over 2024 22

Toelichting op de balans per 31 december 2025 23 - 25

Toelichting op de exploitatierekening 2025 26 - 28

Berekening fiscaal resultaat 2025 29

Overige gegevens 30

Stichting de Opstap
Mauritskade 24
1091 GC Amsterdam

Almere, 25 maart 2026

Geacht bestuur,

Opdracht

Ingevolge uw opdracht heb ik de jaarrekening 2025 van STICHTING DE OPSTAP te AMSTERDAM samengesteld op basis van de door u verstrekte gegevens.
De verantwoordelijkheid voor de juistheid en volledigheid van die gegevens en de hierop gebaseerde jaarrekening berust bij u.

Werkzaamheden

Mijn werkzaamheden bestonden in hoofdzaak uit het verzamelen, verwerken, rubriceren en samenvatten van financiële gegevens.

Balans

De balans per 31 december 2025 sluit met een bedrag van € 455.110,=.
Voor nadere informatie verwijs ik u naar de balans, alsmede de toelichting hierop.

Resultaat

In het boekjaar 2025 is een positief resultaat voor belastingen behaald van € 128.112,=.
Voor nadere informatie verwijs ik u naar de exploitatierekening, alsmede de toelichting hierop.

Tot het geven van nadere toelichting ben ik te allen tijde bereid.

Hoogachtend,
8N20 Administratie & Advies

K. Tijdeman

Stichting de Opstap

JAARREKENING

Grondslagen voor de financiële verslaggeving

Algemeen

Voor zover niet anders vermeld, zijn alle activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.
De algemene grondslag voor de waardering van de activa en passiva, is de verkrijgingprijs.
Activa en passiva in vreemde valuta zijn gewaardeerd tegen de koers per balansdatum.
Het kasboek is gereconstrueerd uit de aanwezige stukken.

Personeel
In 2025 waren bij de Opstap 8 personeelsleden in loondienst.

Waarderingsgrondslagen voor de balans

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen de aanschafwaarde, verminderd met lineair berekende afschrijvingen.

De vorderingen zijn opgenomen voor de nominale waarde.

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de onderneming.

Grondslagen voor de resultaatbepaling

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de netto-omzet en alle hiermee verbonden, aan het verslagjaar toe te rekenen kosten.
De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen.
Winsten worden verantwoord in het jaar waarin de omzet is gerealiseerd. Verliezen worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn.
De baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.

Stichting de Opstap

Balans per 31 december 2025 met vergelijkende cijfers per 31 december 2024

ACTIVA	**31-12-2025**	**31-12-2024**
Vaste activa		
Materiële vaste activa		
Communicatiemiddelen	5.701	0
Vlottende Activa		
Vorderingen en overlopende activa	77.764	47.986
Liquide middelen	371.645	328.816
	455.110	376.802

PASSIVA	31-12-2025		31-12-2024	
Eigen Vermogen		382.859		278.806
Voorziening Ziekteverzuim		15.000		10.000
Kortlopende schulden en overlopende passiva				
Belasting en premies sociale verzekering	21.354		24.700	
Overige kortlopende schulden en overlopende passiva	35.897		63.296	
		57.251		87.996
		455.110		376.802

Stichting de Opstap

Exploitatierekening 2025 met vergelijkende cijfers 2024

	Resultaat 2025	Begroot 2025	Resultaat 2024
BATEN			
Hoofdaanbieders	571.663	595.848	429.914
Overige aanbieders	9.461	14.200	24.862
Bijdragen PGB	5.563	8.850	5.906
Workshop	0	500	0
	586.687	619.398	460.682
Directe kosten			
Inkoop materialen	11.855	10.000	8.132
	574.832	609.398	452.550
LASTEN			
Personeelskosten	346.459	429.101	234.518
Huisvestingskosten	61.041	58.797	35.990
Organisatie- en verzorgingskosten	47.023	60.200	43.285
Afschrijvingen	562	0	0
Project Spatie	30.250	10.000	0
	485.335	558.098	313.793
Saldo uit gewone bedrijfsuitoefening	89.497	51.300	138.757
Buitengewone baten en lasten	36.700	-2.500	19.219
Financiële baten en lasten	1.915	500	1.667
RESULTAAT VOOR BELASTINGEN	128.112	49.300	159.643
Vennootschapsbelasting	24.059	9.367	30.331
RESULTAAT NA BELASTINGEN	104.053	39.933	129.312

Stichting de Opstap

Toelichting op de balans per 31 december 2025

	31-12-2025	31-12-2024
Vorderingen en overlopende activa		
Debiteuren	19.702	2.316
Nog te ontvangen omzet	55.516	40.938
Vooruitbetaalde kosten	0	518
Nog te ontvangen rente	2.425	2.321
Overige vorderingen	121	1.893
	77.764	47.986
Liquide middelen		
Kas	57	28
ING	158.371	117.892
ING zakelijke spaarrekening	213.217	210.896
	371.645	328.816

Stichting de Opstap

Toelichting op de balans per 31 december 2025

	31-12-2025	31-12-2024
EIGEN VERMOGEN		
RESERVES:		
ALGEMENE RESERVE		
Stand per 1 januari	278.806	149.494
Mutatie resultaat	104.053	129.312
Stand per 31 december	382.859	278.806
Voorziening ziekteverzuim	15.000	10.000

Deze voorziening is opgenomen i.v.m. de kosten voor vervanging tijdens ziekte van het vaste personeel. De 1e maand ziekte komt voor rekening van de Opstap.

Stichting de Opstap

Toelichting op de balans per 31 december 2025

	31-12-2025	31-12-2024
Belasting en premies soc. verzekering		
Aangifte Loonbelasting december te betalen	10.555	7.665
Vennootschapsbelasting te betalen	10.799	17.035
	21.354	24.700
Kortlopende schulden en overlopende passiva		
Crediteuren	4.626	4.507
Reservering vakantiegeld	11.402	7.612
Pensioenlasten	4.252	2.781
Administratie en accountantskosten	4.119	4.526
Vooruitontvangen opbrengsten	0	0
Trajectbegeleiding	0	41.700
Huur nog te betalen	6.794	0
Inhuur nog te betalen	4.300	0
Overige nog te betalen kosten	404	2.170
	35.897	63.296

Stichting de Opstap

Toelichting op de exploitatierekening 2025

	Resultaat 2025	Begroot 2025	Resultaat 2024
BATEN			
Hoofdaanbieders	571.663	595.848	429.914
Overige aanbieders	9.461	14.200	24.862
Bijdragen PGB	5.563	8.850	5.906
Workshop	0	500	0
TOTAAL BATEN	586.687	619.398	460.682
DIRECTE KOSTEN			
Inkoop materialen	11.855	10.000	8.132
Overige kosten	0	0	0
	11.855	10.000	8.132

Stichting de Opstap

Toelichting op de exploitatierekening 2025

	Resultaat 2025	Begroot 2025	Resultaat 2024
LASTEN			
Personeelskosten			
Bruto salarissen, VT en EJU	224.551	255.318	155.690
Sociale lasten	34.976	40.851	24.319
Pensioenpremies	21.603	25.532	15.450
Ontvangen ziekengelden	-22.763	0	-21.430
Ziektewetverzekering	16.072	16.000	12.457
Reiskosten	1.667	600	314
Honoraria docenten	48.197	40.000	45.272
Honoraria administratie	16.594	28.800	0
Werving en selectie	226	0	0
WKR eindheffingsloon	4.042	5.000	1.214
Overig	1.294	17.000	1.232
	346.459	429.101	234.518
Huisvestingskosten			
Huur MK 24	33.061	28.880	21.051
Huur Dock	11.477	11.512	10.492
Huur WG kunst	11.798	10.000	0
Huur expositieruimte	423	2.000	611
Huur kantoorruimte en overige	4.191	6.300	3.548
Overige huisvestingskosten	91	105	288
	61.041	58.797	35.990

Stichting de Opstap

Toelichting op de exploitatierekening 2025

	Resultaat 2025	Begroot 2025	Resultaat 2024
LASTEN			
Organisatie- en verzorgingskosten			
Kosten aanschaffingen	75	400	0
Telefoonkosten	1.656	1.350	1.888
Kosten automatisering	2.127	11.500	928
Kantoorbenodigdheden	1.239	300	173
Portikosten	76	200	81
Reis- en verblijfkosten	706	750	0
Cursisten uitje, feest en jubileumkosten	2.531	3.500	2.189
Representatie- en relatiegeschenken	4.799	3.800	4.331
Verkoopkosten	480	0	4.243
Giften en sponsoring	0	0	0
Bestuurskosten	1.781	2.000	2.357
Verzekeringen	509	500	500
Financiële- en salarisadministratie	15.513	18.500	16.617
Accountantskosten	0	0	0
Advieskosten	11.253	10.000	5.808
Contributie en abonnementen	2.334	2.500	2.398
Kosten keurmerk	1.834	2.000	1.759
Juridische kosten	0	2.500	0
Overige algemene kosten	110	400	13
Totaal Organisatiekosten	47.023	60.200	43.285
Buitengewone baten en lasten			
Vrijval Trajectbegeleiding	41.700	0	0
Vrijval Experimenteerruimte	0	0	19.219
Voorziening ziekteverzuim	-5.000	0	0
Overige	0	-2.500	0
	36.700	-2.500	19.219

Stichting de Opstap

Berekening fiscaal resultaat 2025

Resultaat uit gewone bedrijfsvoering	128.112
Bij: Niet aftrekbare kosten	0
Bij: Niet aftrekbaar deel gemengde kosten	277
	128.389
Af: Investeringsaftrek 28%	1.757
Belastbaar bedrag	126.632

Vennootschapsbelasting

Vennootschapsbelasting 2025	24.059

Stichting de Opstap

OVERIGE GEGEVENS

Het positieve resultaat 2025 van € 104.053,= is ten bate gebracht van de algemene reserve.